

# Programa de Participação nos Resultados PPR 2022



# ÍNDICE

|   | Pág. |
|---|------|
| I. Conceito/Período.....  | 03   |
| II. Modelo do Programa.....   | 03   |
| III. Metodologia de aferição dos resultados.....                                  | 04   |
| IV. Definição das metas e pesos para os indicadores.....                          | 06   |
| A. Dimensão Empresarial.....  | 06   |
| B. Dimensão Setorial - Áreas Fim.....   | 07   |
| V. Descrição dos indicadores.....   | 09   |
| 1. Dimensão Empresarial   |      |
| <i>Meta Econômico-Financeira</i>  |      |
| 1.1. Margem EBITDA.....   | 09   |
| <i>Metas do Planejamento</i>  |      |
| 1.2. Cumprimento de Metas Contratuais.....  | 10   |
| 1.3. Atendimento ao Índice Geral de Qualidade – IGQ.....                          | 12   |
| 1.4. Imobilização de Ativos.....  | 13   |
| 1.5. Assentamento de Rede Coletora de Esgotos no Litoral.....                     | 14   |
| 1.6. Programa Novo Rio Pinheiros.....   | 15   |
| 2. Dimensão Setorial  |      |
| 2.1. <i>Meta de Satisfação do Cliente - Índice de Satisfação do Cliente</i> ..... | 16   |
| 2.2. <i>Metas do Planejamento</i>   |      |
| 2.2.1. Novas Ligações de Esgoto.....  | 17   |
| 2.2.2. Índice de Perdas por Ligação.....  | 18   |
| 2.2.3. Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto.....                | 19   |
| 2.2.4. Atendimento aos Prazos de Serviços – Deliberação 550 – Água.....           | 20   |
| 2.2.5. Atendimento aos Prazos de Serviços – Deliberação 550 – Esgoto...           | 21   |
| VI. Acompanhamento das metas.....   | 22   |
| VII. Empregados abrangidos.....   | 22   |
| VIII. Montante e forma de pagamento.....  | 22   |
| Acordo de Participação nos Resultados da Empresa.....                             | 23   |

## I. Conceito/Período

O Programa de Participação nos Resultados – PPR, vigência de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2022, tem como embasamento as disposições contidas na legislação em vigor e nos regulamentos que regem a matéria.

O PPR é o instrumento empresarial e motivacional que estabelece desafios atrelados ao processo de planejamento e reconhece o esforço agregado pelos empregados no cumprimento ou superação das metas estabelecidas.

## II. Modelo do Programa

O princípio fundamental é o alcance de metas que resultem na melhoria dos resultados da Sabesp, assim foram definidos indicadores para a dimensão empresarial, utilizados para medir o desempenho total da empresa, e indicadores para a dimensão setorial, que avaliarão as realizações das Unidades de Negócio, contemplando deste modo todo o desempenho da Companhia.

| EMPRESARIAL (50%)                          |      |  |      |
|--|------|--|------|
| Meta Econômico-Financeira                  | Peso | Metas do Planejamento  | Peso |
| <input type="checkbox"/> Margem EBITDA (%) | 15   | <input type="checkbox"/> Cumprimento de Metas Contratuais (%)                    | 5    |
|  |      | <input type="checkbox"/> Atendimento ao IGQ (nº)                                 | 5    |
|  |      | <input type="checkbox"/> Imobilização de Ativos (%)                              | 5    |
|  |      | <input type="checkbox"/> Assentamento de Rede Coletora de Esgoto no Litoral (Km) | 10   |
|  |      | <input type="checkbox"/> Programa Novo Rio Pinheiros (nº)                        | 10   |

  

| SETORIAL (50%)   |      |   |      |
|--|------|---|------|
| <i>UNs DAS DIRETORIAS METROPOLITANA E DE SISTEMAS REGIONAIS</i>                            |      | <i>ALTA ADMINISTRAÇÃO (P, C, F e T), MA, MT E ÁREAS DE APOIO DAS DIRETORIAS M E R</i>   |      |
| Metas do Planejamento  | Peso | Metas do Planejamento   | Peso |
| <b>MC, MN, MS, ML, MO, RA, RB, RG, RJ, RM, RN, RR, RS, RT, RV</b>                          | 35   | <input type="checkbox"/> Novas Ligações de Esgoto: Média dos resultados referentes à meta do Planejamento das UNs da M para as áreas de apoio da Diretoria M e para Alta Administração.           | 35   |
| <input type="checkbox"/> Índice de Perdas por Ligação (litros / ligação dia (%))           |      | <input type="checkbox"/> Atendimento aos Prazos de Serviços: Média dos resultados referentes à meta do Planejamento das UNs da R para as áreas de apoio da Diretoria R e para Alta Administração. |      |
| <input type="checkbox"/> Índice de Economias Conectadas ao Trat. de Esgoto (%)             |      | <input type="checkbox"/> Índice de Perdas por Ligação: Meta da respectiva Diretoria para as áreas de apoio e meta da Sabesp para Alta Administração.  |      |
| <b>MC, MN, MS, ML, MO</b>  |      | <input type="checkbox"/> Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto: Média dos resultados referentes às metas do Planejamento das UNs M e R.  |      |
| <input type="checkbox"/> Novas Ligações de Esgoto (nº)                                     |      |   |      |
| <b>RA, RB, RG, RJ, RM, RN, RR, RS, RT, RV</b>  |      |   |      |
| <input type="checkbox"/> Atendimento aos prazos de serviços - Deliberação 550 - Água (%)   |      |   |      |
| <input type="checkbox"/> Atendimento aos prazos de serviços - Deliberação 550 – Esgoto (%) |      |   |      |
| Meta Administrativa  | Peso | Meta Administrativa   | Peso |
| <input type="checkbox"/> Índice de Satisfação do Cliente (%)                               | 15   | Meta de Satisfação da respectiva Diretoria para as áreas de apoio e meta da Sabesp para Alta Administração.   | 15   |

### III. Metodologia de aferição dos resultados

O Programa está estruturado a partir de indicadores gerais (Dimensão Empresarial) e indicadores por Unidades de Negócio (Dimensão Setorial). Para cada indicador é atribuída uma meta para cumprimento e um peso na composição total do PPR, considerando o período de realização de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2022.

A apuração dos resultados finais das metas iniciará no mês de março de 2023, sendo que para o indicador econômico-financeiro será obedecida a legislação societária, e a informação somente será agregada após a sua divulgação ao mercado com a publicação do Balanço Patrimonial.

Para os indicadores Margem EBITDA, Imobilização de Ativos, Assentamento de Rede Coletora de Esgotos, Programa Novo Rio Pinheiros, Novas Ligações de Esgoto e Índice de Satisfação do Cliente, o limite mínimo de realização será a linha de base, equivalente a 90% da meta estabelecida. Ao atingir a linha de base, será garantido 90% do peso para remuneração.

Para o indicador Índice de Perdas por Ligação, a linha de base considera os valores aprovados pela Diretoria necessários para cumprimento dos desafios de 2022. Para o indicador Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto, a linha de base é o realizado até o mês de setembro de 2021. Para os indicadores Atendimento aos Prazos de Serviços - Deliberação 550 – Água e Atendimento aos Prazos de Serviços - Deliberação 550 – Esgoto, a linha de base é definida por Unidade de Negócio. Ao atingir a linha de base, será garantido 90% do peso para remuneração.

Os indicadores Atendimento ao Índice Geral de Qualidade – IGQ e Cumprimento de Metas Contratuais não possuem linha de base, assim a aplicação dos seus pesos na remuneração decorrerá do atendimento da meta.

Os valores a serem distribuídos a título de PPR serão pagos conforme o peso atribuído ao indicador na proporção de seu resultado. Nas realizações intermediárias, entre a linha de base e a meta, serão calculados percentuais proporcionais ao referido intervalo, iniciando-se em 90%; nas realizações abaixo à linha de base as metas serão consideradas como “não cumpridas” e os empregados não farão jus ao peso definido; nas realizações iguais à linha de base, os empregados farão jus a 90% do peso para remuneração e nas realizações acima ou iguais à meta, esta será considerada como “cumprida” e corresponderá a 100% do peso para pagamento. No caso do Índice de Perdas por Ligação a relação é inversa, assim, o realizado acima da linha de base será considerado como “meta não cumprida”. Para os indicadores Atendimento ao Índice Geral de Qualidade – IGQ e Cumprimento de Metas Contratuais não haverá pagamento intermediário.

Os Indicadores Empresariais terão metas iguais para todas as áreas da Companhia.

Quanto aos indicadores da Dimensão Setorial, as metas serão desdobradas por Unidade de Negócio das diretorias M e R:

1. As Unidades de Negócio das Diretorias Metropolitana – M e de Sistemas Regionais – R (áreas fim) serão remuneradas de acordo com seu próprio resultado, sendo que, a margem de erro do Índice de Satisfação do Cliente será de até  $\pm 5,0\%$ .

|   |                                |
|---|--------------------------------|
|   | Unidade de Negócio Centro - MC |
|   | Unidade de Negócio Leste - ML  |
| : | Unidade de Negócio Norte - MN  |
|   | Unidade de Negócio Oeste - MO  |
|   | Unidade de Negócio Sul - MS    |

|          |  |
|----------|--|
| <b>R</b> | Unidade de Negócio Alto Paranapanema - RA    |
|          | Unidade de Negócio Baixo Paranapanema - RB   |
|          | Unidade de Negócio Pardo e Grande – RG       |
|          | Unidade de Negócio Capivari/Jundiaí - RJ     |
|          | Unidade de Negócio Médio Tietê - RM          |
|          | Unidade de Negócio Litoral Norte - RN        |
|          | Unidade de Negócio Vale do Ribeira - RR      |
|          | Unidade de Negócio Baixada Santista - RS     |
|          | Unidade de Negócio Baixo Tietê e Grande - RT |
|          | Unidade de Negócio Vale do Paraíba - RV      |

2. As autoridades funcionais e Superintendências de apoio das Diretorias M e R (áreas meio), assim como as Unidades de Negócio MA e MT, conforme tabela abaixo, serão remuneradas pela média ponderada dos resultados da UNs em relação ao resultado total da respectiva Diretoria; exceto para o Índice de Perdas por Ligação e Índice de Satisfação do Cliente cuja avaliação será pela meta atribuída a sua respectiva Diretoria. Neste caso, a margem de erro do Índice de Satisfação do Cliente será de até  $\pm 2,0\%$ .

|          |   |
|----------|---|
| <b>M</b> | Superintendência de Gestão de Empreendimentos da Metropolitana – ME         |
|          | Superintendência de Manutenção Estratégica - MM                             |
|          | Superintendência de Planejamento e Desenvolvimento da Metropolitana – MP    |
|          | Departamento de Controladoria da Metropolitana - MDC                        |
|          | Unidade de Negócio de Produção de Água da Metropolitana - MA                |
|          | Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos da Metropolitana - MT           |
|          | Departamento de Serviços Administrativos Integrado – MIS                    |
| <b>R</b> | Superintendência de Gestão de Empreendimentos de Sistemas Regionais - RE    |
|          | Superintendência de Gestão e Desenvolvimento Operacional de Sist. Reg. - RO |
|          | Departamento de Controladoria e Planejamento Integrado de Sist. Reg. - RCC  |
|          | Departamento Administrativo e Financeiro de Sistemas Regionais – RFF        |

3. As autoridades funcionais e Superintendências de apoio das Diretorias P, C, F e T (áreas meio), conforme tabela abaixo, serão remuneradas pela média ponderada do resultado das Diretorias M e R em relação ao resultado total da Sabesp, exceto para o Índice de Perdas por Ligação e Índice de Satisfação do Cliente cuja avaliação será pela meta atribuída a Sabesp. Neste caso, a margem de erro do Índice de Satisfação do Cliente será de até  $\pm 1,0\%$ .

|          |  |
|----------|--|
| <b>P</b> | Superintendência de Auditoria - PA                       |
|          | Superintendência de Comunicação - PC                     |
|          | Superintendência de Planejamento Integrado - PI          |
|          | Gabinete da Presidência – PP                             |
|          | Superintendência de Gestão de Riscos e Conformidade - PK |
|          | Ouvidoria  |

|   |  |
|---|--|
| C   | Superintendência de Tecnologia da Informação - CI  |
|   | Superintendência Jurídica - CJ   |
|   | Superintendência Comercial e de Relacionamento com os Clientes - CM                      |
|   | Superintendência de Gestão Patrimonial - CP  |
|   | Superintendência de Gestão de Pessoal - CH   |
| F   | Superintendência de Suprimentos e Contratações Estratégicas - CS                         |
|   | Superintendência de Contabilidade - FC   |
|   | Superintendência de Finanças - FF  |
|   | Superintendência de Captação de Recursos e Relações com Investidores - FI                |
|   | Superintendência de Novos Negócios e Expansão de Mercado - FN                            |
|   | Superintendência de Assuntos Regulatórios - FR   |
| T   | Superintendência de Controladoria Econômico-Financeira - FT                              |
|   | Superintendência de Gestão Ambiental – TA  |
|   | Superintendência de Gestão do Programa de Recuperação Ambiental da Baixada Santista - TB |
|   | Superintendência de Gestão de Empreendimentos - TE                                       |
|   | Superintendência de Gestão de Projetos Especiais - TG                                    |
|   | Superintendência de Desenvolvimento Operacional - TO                                     |
|   | Departamento de Controladoria e Planejamento Integrado - TDC                             |
|   | Departamento de Gestão Administrativa - TII  |
| Superintendência de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação - TX |  |

## IV. Definição das Metas e Pesos para os Indicadores

### A. Dimensão Empresarial

| Indicador   | Linha de Base | Meta                     | Peso |
|---|---------------|--------------------------|------|
| <b>Margem EBITDA (%)</b><br>Critérios IFRS (International Financial Reporting Standard)<br>Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização em relação às receitas líquidas obtidas                     | 28,9          | <b>32,1</b>              | 15   |
| <b>Cumprimento de metas contratuais (%)</b><br>Atendimento às metas contratuais com vencimento em 2022  | -             | <b>100</b>               | 5    |
| <b>Atendimento ao Índice Geral de Qualidade – IGQ (nº)</b><br>Alcance do IGQ - índice elaborado pela ARSESP que assegura a manutenção da qualidade na prestação dos serviços, com natureza de incentivo tarifário | -             | <b>Atender ao índice</b> | 5    |
| <b>Imobilização de Ativos (%)</b><br>PEPs cujas obras estejam operando em 2022 deverão ter 100% do seu valor total imobilizado até 31/12/2022   | 90            | <b>100</b>               | 5    |
| <b>Assentamento de Rede Coletora de Esgotos (km)</b><br>Extensão da rede coletora de esgotos no Litoral   | 59,4          | <b>66,0</b>              | 10   |
| <b>Programa Novo Rio Pinheiros (nº)</b><br>Incremento de economias encaminhadas para tratamento na Bacia do Rio Pinheiros   | 103.675       | <b>115.194</b>           | 10   |

## B. Dimensão Setorial - Áreas Fim

### 1. Unidades de Negócio da M

| Indicador            | Novas Ligações de Esgoto (X mil) |              | Índice de Perdas por Ligação <sup>1</sup> (litros / ligação dia) |            | Índice de Economias Conectadas ao Trat. de Esgoto <sup>2</sup> (%) |             | Índice de Satisfação do Cliente (%) |           |
|----------------------|----------------------------------|--------------|--|------------|--|-------------|-------------------------------------|-----------|
|                      | Peso                             | 10%          | 10%  | 10%        | 15%  | 15%         | 15%                                 | 15%       |
| UN                   | Linha de Base                    | Meta         | Linha de Base  | Meta       | Linha de Base  | Meta        | Linha de Base                       | Meta      |
| MC                   | 21,40                            | 23,78        | 350  | 336        | 82,9   | 89,1        | 77,4                                | 86        |
| ML                   | 17,84                            | 19,82        | 242  | 234        | 69,3   | 72,8        | 78,3                                | 87        |
| MN                   | 36,47                            | 40,52        | 226  | 223        | 45,9   | 60,4        | 77,4                                | 86        |
| MO                   | 31,50                            | 35,00        | 286  | 282        | 61,7   | 68,2        | 73,8                                | 82        |
| MS                   | 28,80                            | 32,00        | 258  | 255        | 71,0   | 75,1        | 72,0                                | 80        |
| <b>M<sup>3</sup></b> | <b>136,0</b>                     | <b>151,1</b> | <b>280</b>   | <b>275</b> | <b>67,3</b>  | <b>74,4</b> | <b>75,6</b>                         | <b>84</b> |

<sup>1</sup> A linha de base considera os valores aprovados pela diretoria. Para MC e M: linha de base sem Santo André e Mauá. As metas da MC, M e Sabesp incluem Santo André

<sup>2</sup> A linha de base é referente a Setembro/21.

<sup>3</sup> Os resultados da Diretoria são obtidos pela média ponderada dos resultados das UNs, assim o não atingimento da meta pela UN impacta em seus resultados, exceto para o Índice de Perdas por Ligação e Índice de Satisfação do Cliente cuja avaliação será pela meta atribuída a sua respectiva Diretoria.

### 2. Unidades de Negócio da R

| Indicador                 | Atendimento aos prazos de serviços - Deliberação 550 - |             |               |             | Índice de Perdas por Ligação <sup>1</sup> (litros/ligação dia) |            | Índ. de Economias Conectadas trat. de Esgoto <sup>2</sup> (%) |             | Índice de Satisfação do Cliente (%) |           |
|---------------------------|--|-------------|---------------|-------------|--|------------|---|-------------|-------------------------------------|-----------|
|                           | Água (%)   |             | Esgoto (%)    |             |  |            |   |             |                                     |           |
| Peso                      | 5%   |             | 5%            |             | 10%  |            | 15%   |             | 15%                                 |           |
| UN                        | Linha de Base  | Meta        | Linha de Base | Meta        | Linha de Base  | Meta       | Linha de Base   | Meta        | Linha de Base                       | Meta      |
| RA                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 164  | 160        | 99,8  | 99,8        | 79,2                                | 88        |
| RB                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 119  | 115        | 100,0   | 100,0       | 81,0                                | 90        |
| RG                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 162  | 158        | 98,2  | 98,2        | 81,0                                | 90        |
| RJ                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 189  | 185        | 100,0   | 100,0       | 77,4                                | 86        |
| RM                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 226  | 223        | 99,9  | 99,9        | 81,0                                | 90        |
| RN                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 219  | 216        | 100,0   | 100,0       | 74,7                                | 83        |
| RR                        | 88,35  | 93,0        | 90,25         | 95,0        | 131  | 127        | 99,9  | 99,9        | 75,6                                | 84        |
| RS                        | 93,1   | 98,0        | 92,15         | 97,0        | 345  | 335        | 100,0   | 100,0       | 76,5                                | 85        |
| RT                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 79   | 75         | 100,0   | 100,0       | 81,0                                | 90        |
| RV                        | 93,1   | 98,0        | 93,1          | 98,0        | 286  | 283        | 97,7  | 98,0        | 81,0                                | 90        |
| <b>R<sup>3</sup></b>      | <b>93,1</b>  | <b>98,0</b> | <b>93,1</b>   | <b>98,0</b> | <b>211</b>   | <b>206</b> | <b>99,4</b>   | <b>99,4</b> | <b>79,2</b>                         | <b>88</b> |
| <b>Sabesp<sup>3</sup></b> | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>253</b>   | <b>250</b> | <b>77,6</b>   | <b>81,0</b> | <b>77,4</b>                         | <b>86</b> |

<sup>1</sup> A linha de base considera os valores aprovados pela diretoria. Para RG e R: linha de base sem Aguai e sem Tapiratiba. Para RA e R: linha de base sem Tejuapá. Para Sabesp: linha de base sem Aguai, Tapiratiba, Tejuapá, Santo André e Mauá. A meta Sabesp inclui Santo André.

<sup>2</sup> A linha de base é referente a setembro de 2021. Não está considerado o município de Tejuapá.

<sup>3</sup> Os resultados da Diretoria e da Sabesp são obtidos pela média ponderada dos resultados das UNs, assim o não atingimento da meta pela UN impacta em seus resultados, exceto para o Índice de Perdas por Ligação e Índice de Satisfação do Cliente cuja avaliação será pela meta atribuída a sua respectiva Diretoria ou Sabesp.

| Peso dos Indicadores                                   |                        |                                    |  |                                |                         |                  |                               |                      |                         |                  |
|--|------------------------|------------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------|
| Indicadores  | Diretorias P, C, F e T |                                    | MA, MT e áreas de apoio da Diretoria M |                                | Unidades de Negócio - M |                  | Áreas de apoio da Diretoria R |                      | Unidades de Negócio - R |                  |
|  | Peso                   | Mensuração                         | Peso                                   | Mensuração                     | Peso                    | Mensuração       | Peso                          | Mensuração           | Peso                    | Mensuração       |
| Margem EBITDA  | 15%                    | Resultado Sabesp                   | 15%                                    | Resultado Sabesp               | 15%                     | Resultado Sabesp | 15%                           | Resultado Sabesp     | 15%                     | Resultado Sabesp |
| Cumprimento de Metas Contratuais                       | 5%                     |                                    | 5%                                     |                                | 5%                      |                  | 5%                            |                      | 5%                      |                  |
| Índice Geral de Qualidade - IGQ                        | 5%                     |                                    | 5%                                     |                                | 5%                      |                  | 5%                            |                      | 5%                      |                  |
| Imobilização de Ativos                                 | 5%                     |                                    | 5%                                     |                                | 5%                      |                  | 5%                            |                      | 5%                      |                  |
| Assentamento de Rede Coletora de Esgotos no Litoral    | 10%                    |                                    | 10%                                    |                                | 10%                     |                  | 10%                           |                      | 10%                     |                  |
| Programa Novo Rio Pinheiros                            | 10%                    |                                    | 10%                                    |                                | 10%                     |                  | 10%                           |                      | 10%                     |                  |
| Índice de Satisfação do Cliente                        | 15%                    | Resultado Sabesp                   | 15%                                    | Resultado M                    | 15%                     | Resultado UN     | 15%                           | Resultado R          | 15%                     | Resultado UN     |
| Índice de Perdas por Ligação                           | 10%                    |                                    | 10%                                    |                                | 10%                     |                  | 10%                           |                      | 10%                     |                  |
| Novas Ligações de Esgoto                               | 5%                     | (Média Ponderada da Diretoria M)/2 | 10%                                    | Média Ponderada da Diretoria M | 10%                     | Resultado UN     | -                             | -                    | -                       | -                |
| Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto | 15%                    | Média Ponderada Diretorias M e R   | 15%                                    |                                | 15%                     |                  | 15%                           | Média Ponderada da R | 15%                     | Resultado UN     |
| Atendimento aos Prazos de Serviços - Água              | 2,5%                   | (Média Ponderada da Diretoria R)/2 | -                                      | -                              | -                       | -                | 5%                            | Média da R           | 5%                      | Resultado UN     |
| Atendimento aos Prazos de Serviços - Esgoto            | 2,5%                   |                                    | -                                      | -                              | -                       | -                | 5%                            | Média da R           | 5%                      |                  |
| <b>Total</b>   | <b>100%</b>            |                                    | <b>100%</b>                            |                                | <b>100%</b>             |                  | <b>100%</b>                   |                      | <b>100%</b>             |                  |



## V. Descrição dos indicadores

### 1. Dimensão Empresarial

#### 1.1 Meta Econômico/Financeira - Margem EBITDA (%)

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | Agnaldo Pacheco Sampaio – FT  |
| <b>Descrição do Indicador</b> | <p>A Margem EBITDA consiste no Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização em relação às receitas líquidas obtidas, sendo que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Receita Líquida (RL) = Receita Operacional de água mais esgoto, deduzida da COFINS e do PASEP incidentes, acrescida da Receita de Construção;</li> <li>• Despesas Operacionais (DO) = Despesas com pessoal (inclui provisão para PPR), materiais, material de tratamento, serviços, energia elétrica, despesas gerais, baixa de crédito, despesas fiscais, custo de construção;</li> <li>• Resultado Líquido de Equivalência Patrimonial (RLEP).</li> </ul>  |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%)  |
| <b>Frequência</b>             | Trimestral  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | $\text{Margem EBITDA} = \frac{\text{RL} - \text{DO} - \text{RLEP}}{\text{RL}} \times 100$   |
| <b>Data da publicação</b>     | 10 dias após a publicação do Balanço Trimestral - ITR   |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta para a “Margem EBITDA” é de 32,1% e a linha de base é de 28,9% (equivalente a 90% da meta estabelecida).</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Margem EBITDA ≥ linha de base e &lt; meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = \left( \frac{\text{Realizado}_{2022}}{\text{Meta}_{2022}} \right) \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p>  |
| <b>Observações</b>            | <p>O indicador abrange, além da Receita Líquida e Despesas Operacionais, as baixas de crédito (que variam com a inadimplência) e as despesas fiscais, que podem distorcer o indicador em função de mudanças nas normas tributárias, criação de novos impostos e alteração de alíquotas. Não foi considerado, para cálculo da Margem EBITDA, qualquer impacto sobre a avaliação do Estoque do Passivo Atuarial de Inativos G0, por ser uma variável incontrolável, considerada dentro das ações que não são do domínio da Empresa.</p> <p>Com base nas Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS), a composição da Receita Líquida inclui a Receita de Construção, assim como as Despesas Operacionais incluem os Custos de Construção; estes custos são decorrentes dos investimentos da Cia, e também incorporam despesas capitalizáveis, juros, variação monetária e cambial sobre os empréstimos e financiamentos decorrentes das obras em execução. Estas variáveis podem distorcer o indicador em função do nível de investimentos, dos efeitos inflacionários e da política cambial.</p> |

#### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável   | Período    | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)   | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word) |
|--|------------|-------------------|--|--|
|  |            |                   | Responsável  |  |
| Receita Líquida  | Trimestral | Sabesp            | Superint de Contabilidade - FC   | ITR – FC   |
|  |            |                   | Depto Proj Financ e Cont - <b>FTC</b><br>(acumulado no período avaliado) |  |
| Superint de Contabilidade - FC   |            |                   |  |  |
| Depto Proj Financ e Cont - <b>FTC</b><br>(acumulado no período avaliado) |            |                   |  |  |
| Despesas Operacionais  |            |                   |  |  |

**Observação:** Valores de realização do indicador publicados trimestralmente nos ITR's.

## 1.2 Cumprimento de Metas Contratuais

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Responsável</b>            | Marcel Costa Sanches - FR  |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Mensura o atendimento às metas contratuais dos contratos com os municípios com metas a serem aferidas em 2022.   |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%)   |
| <b>Frequência</b>             | Trimestral   |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | Não aplicável  |
| <b>Data da publicação</b>     | Até 45 dias após o período de avaliação  |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>O resultado será obtido pelo cumprimento das 99 metas identificadas no quadro “Contratos com Metas em 2022” a seguir. Caso, antes do término do período de apuração do indicador, alguma meta seja repactuada em relação ao prazo de cumprimento para o ano posterior, a mesma será desconsiderada do cálculo. Se, for repactuado apenas o valor de alguma meta, a mesma deverá ser considerada para fins de apuração do indicador com o novo valor repactuado.</p> <p>A meta do indicador “Cumprimento de Metas Contratuais” será de 100% das metas contratuais. O indicador não possui linha de base, e caso o realizado esteja abaixo da meta será considerado como “não cumprido” e os empregados não farão jus ao peso definido.</p> <p>Na avaliação de cumprimento das metas deverão ser respeitadas as tolerâncias ou limites de variação dos indicadores previstos em cada contrato. Cabe ressaltar que a meta contratual vale para o ano, não há previsão contratual de metas trimestrais.</p> |
| <b>Observações</b>            | -  |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável              | Período    | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)                     | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel,<br>documento Word) |
|-------------------------------|------------|-------------------|--|---|
|                               |            |                   | Responsável                                    |   |
| Quantidade de metas Atendidas | Trimestral | Sabesp            | Superintendência de Assuntos Regulatórios - FR | Painel de Bordo - FR  |

### Contratos com Metas em 2022

| Município              | U.N. | Cobertura Esgoto | Cobertura Água | Perdas | Tratamento |
|------------------------|------|------------------|----------------|--------|------------|
| Águas de São Pedro     | RM   | X                | X              | X      | X          |
| Alambari               | RA   | X                | X              | X      | X          |
| Guarulhos              | MN   | -                | -              | -      | X          |
| Ilhabela               | RN   | X                | X              | X      | X          |
| Itatiba                | RJ   | X                | X              | X      | X          |
| Jandira                | MO   | X                | X              | X      | X          |
| Lucélia                | RB   | X                | X              | X      | X          |
| Lupércio               | RA   | X                | X              | X      | X          |
| Mauá                   | MC   | -                | X              | X      | -          |
| Meridiano              | RT   | X                | X              | X      | X          |
| Nazaré Paulista        | MN   | X                | X              | X      | X          |
| Paraguaçu Paulista     | RB   | X                | X              | X      | X          |
| Parapuã                | RB   | X                | X              | X      | X          |
| Paulínia               | RJ   | X                | X              | X      | X          |
| Pedra Bela             | MN   | X                | X              | X      | X          |
| Pinhalzinho            | MN   | X                | X              | X      | X          |
| Pirapora do Bom Jesus  | MO   | X                | X              | X      | X          |
| Rosana                 | RB   | X                | X              | X      | X          |
| Santana de Parnaíba    | MO   | X                | X              | X      | X          |
| Santo André            | MC   | X                | X              | X      | X          |
| São João da Boa Vista  | RG   | X                | X              | X      | X          |
| Tapiratiba             | RG   | X                | X              | X      | X          |
| Tejupá                 | RA   | X                | X              | X      | X          |
| Ubatuba                | RN   | X                | X              | X      | X          |
| Vargem                 | MN   | X                | X              | X      | X          |
| Vargem Grande Paulista | MO   | X                | X              | X      | X          |

### Contratos com Metas em 2022

| UN            | Municípios | Metas     |
|---------------|------------|-----------|
| MC            | 2          | 6         |
| MN            | 5          | 17        |
| MO            | 4          | 16        |
| RA            | 3          | 12        |
| RB            | 4          | 16        |
| RG            | 2          | 8         |
| RJ            | 2          | 8         |
| RM            | 1          | 4         |
| RN            | 2          | 8         |
| RT            | 1          | 4         |
| M             | 11         | 39        |
| <b>R</b>      | <b>15</b>  | <b>60</b> |
| <b>Sabesp</b> | <b>26</b>  | <b>99</b> |

### 1.3 Atendimento ao Índice Geral de Qualidade - IGQ

| <b>Responsável</b>                                       | Marcel Costa Sanches – FR   |                   |  |  |
|--|---|-------------------|--|--|
| <b>Descrição do Indicador</b>                            | Acompanha o resultado dos indicadores e o cálculo do Índice Geral de Qualidade – IGQ  |                   |  |  |
| <b>Métrica</b>   | -   |                   |  |  |
| <b>Frequência</b>  | Trimestral  |                   |  |  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>                                | Não aplicável   |                   |  |  |
| <b>Data da publicação</b>                                | Até 45 dias após o período de avaliação   |                   |  |  |
| <b>Forma de Apuração</b>                                 | <p><b>IGQ – Índice Geral de Qualidade</b><br/>O IGQ é composto pela soma do resultado da avaliação de cada um dos indicadores de qualidade, atualmente com pesos iguais entre eles. O IGQ a ser aplicado será o resultado da ponderação dos ganhos/perdas tarifários calculados para cada indicador. O cálculo de ganhos/perdas, em cada matriz, será obtido comparando o resultado de cada indicador com à meta escolhida para o ano.</p> <p><b>IRT → Variação do IPCA – Fator X ± Fator Q (ou IGQ)</b><br/><b>IRT – índice de Reposicionamento tarifário (%)</b><br/><b>A meta no programa PPR para 2022 é manter o resultado do IGQ maior ou igual a zero.</b></p> <p>A metodologia de aplicação, a definição dos indicadores e as respectivas matrizes que compõem o IGQ, obedecem atualmente ao definido na Deliberação ARSESP Nº 898, de 20 de agosto de 2019 e Deliberação ARSESP Nº 1.123, de 04 de fevereiro de 2021. Não há linha de base prevista para esse indicador.</p> <p>A apuração do IGQ obedece ao calendário de eventos apresentado no quadro a seguir.</p> |                   |  |  |
| <b>Observações</b>                                       | Está em andamento a Consulta Pública, aberta pela ARSESP, sobre os critérios e condições para definição da metodologia e nova cesta de indicadores para apuração e aplicação do Índice Geral de Qualidade a partir da 3ª revisão tarifária ordinária, para apuração e aplicação do Índice Geral de Qualidade (IGQ) para SABESP, nos processos de reajustes e revisões tarifárias no 4º ciclo tarifário (2021-2024).   |                   |  |  |
| <b>Tramitação das informações e processos envolvidos</b> |   |                   |  |  |
| Nome da Variável   | Período   | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)                     | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word) |
|  |   |                   | Responsável                                    |  |
| Índice de Cumprimento dos Indicadores do IGQ             | Trimestral  | Sabesp            | Superintendência de Assuntos Regulatórios - FR | Painel de Bordo - FR   |

#### Deliberação ARSESP nº 898, de 20 de agosto de 2019 – Anexo II

|                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| Ano 2019               | Até 60 dias do fim do 1º. Semestre do Ano | <p>Prazo para a Sabesp apresentar à Arsesp por meio de Ofício:</p> <p>a) a escolha das Metas de cada indicador para o ano de 2019, conforme Menu de Indicadores apresentado na Nota Técnica NT S-0019-2019;</p> <p>b) o resultado apurado para as variáveis e os indicadores que compõem o IGQ referente ao período de 01/01/2019 a 31/06/2019 para fins de monitoramento da ARSESP</p> |
| Ano 2020 e posteriores | Até 60 dias do início do Ano Corrente     | EVENTO A - Prazo para a prestadora apresentar à Arsesp o resultado apurado para as variáveis e os indicadores que compõem o IGQ referente ao ano calendário anterior.   |
|                        | Até 40 dias do EVENTO A                   | EVENTO B - Prazo para a Arsesp emitir Parecer Técnico com a memória de cálculo e o resultado do IGQ para a aplicação no reajuste tarifário do ano corrente.   |
|                        | Data base do reajuste/revisão tarifária   | EVENTO C – Publicação do resultado do IGQ do ano anterior e das metas centrais do IGQ do ano corrente.  |
|                        | 30 dias após a publicação do EVENTO C     | EVENTO D - Escolha do desempenho do IGQ pela prestadora para o ano corrente.  |

Observação – A prestadora deverá encaminhar à Arsesp justificativa da escolha das metas para cada indicador e as ações a serem adotadas para o atingimento das mesmas.

## 1.4 Imobilização de Ativos

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Responsável</b>            | Marcelo Miyagui - FC   |
| <b>Descrição do Indicador</b> | <p>PEP: Plano de Estrutura de Projeto - é a representação da hierarquia organizacional de projeto de investimentos que facilita o planejamento, a execução, o controle e encerra com a valoração dos ativos - Coletor de Custos.</p> <p>Todos os PEPs, cujas obras estejam operando em 30/09/2022, deverão ter essas obras imobilizadas até 31/12/2022.</p> <p>Serão realizados acompanhamentos trimestrais com divulgação de indicadores parciais, conforme a seguinte regra:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A cada fechamento de ITR deve estar imobilizado 100% do valor de todas as obras cujos PEPs foram indicados como operando no fechamento do ITR anterior.</li> </ul>   |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%)   |
| <b>Frequência</b>             | Anual  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | $\text{Indicador} = \frac{\text{Valor Contábil Obra Operando Imobilizada}}{\text{Valor Contábil Total de Obra Operando}} \times 100$   |
| <b>Data da publicação</b>     | Até 10 dias após a publicação – da demonstração financeira anual   |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>Critério de Avaliação: A cada fechamento de ITR, a FC gera arquivos de PEPs que estão vinculados a contratos já finalizados ou que estão sem vínculo com contratos e de PEPs indicados como “Não Operando” cujas datas previstas para entrada de operação estão vencidas, para que as Unidades de Negócios/Superintendências informem se as obras entraram ou não em operação.</p> <p>Após cada circularização (dez/21, mar/22, jun/22 e set/22), será gerado arquivo de PEPs Operando, conforme informação das UNs. Esse arquivo será a base da obrigatoriedade de imobilização de cada UN.</p> <p>A meta do “Imobilização de Ativos” é de 100%. A linha de base equivale a 90% da meta.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (resultado Imobilização de Ativos <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = \left( \frac{\text{Realizado}_{2022}}{\text{Meta}_{2022}} \right) \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            | As respostas das unidades serão avaliadas com o objetivo de identificar os PEPs que estão em operação e que possuem condições de serem imobilizados para o próximo ITR.  |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável  | Período    | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)                | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word)     |
|-------------------|------------|-------------------|---|--|
|                   |            |                   | Responsável                               |  |
| PEPs Não Operando | Trimestral | Sabesp            | Unidades de Negócios/<br>Superintendência | Planilhas em Excel<br>- SAP / Planilhas<br>em Excel UN's +<br>FC |
| PEPs Operando     |            |                   | Unidades de Negócios/<br>Superintendência |  |

## 1.5 Assentamento de Rede Coletora de Esgotos no Litoral

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Responsável</b>            | Paulo Ronaldo Barreto - R  |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Mensura a extensão da rede de esgoto assentada no Litoral  |
| <b>Métrica</b>                | Km   |
| <b>Frequência</b>             | Trimestral   |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | Levantamento dos quilômetros de rede coletora de esgoto assentados no Litoral, excluindo coletores tronco, interceptores ou emissários.  |
| <b>Data da publicação</b>     | Até 30 dias após o período de avaliação  |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do Indicador “Assentamento de Rede Coletora de Esgoto no Litoral” é de 66,0km e a linha de base 59,4km (equivalente a 90% da meta estabelecida).</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Assentamento da Rede Coletora de Esgoto no Litoral <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = \left( \frac{\text{Realizado}_{2022}}{\text{Meta}_{2022}} \right) \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            |  |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável                                   | Período    | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)          | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word)  |
|--|------------|-------------------|-------------------------------------|---|
|  |            |                   | Responsável                         |   |
| Assentamento de Rede Coletora de Esgoto no Litoral | Trimestral | Sabesp            | Diretoria de Sistemas Regionais - R | Declaração das Unidades Responsáveis (R e T) e Memória de cálculo das medições de execução de obras |

## 1.6 Programa Novo Rio Pinheiros

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Responsável</b>            | Dante Ragazzi Pauli – PI   |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Incremento de economias encaminhadas para tratamento na Bacia do Rio Pinheiros   |
| <b>Métrica</b>                | Unidades   |
| <b>Frequência</b>             | Trimestral   |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | Quantidade de Economias de esgoto encaminhadas para tratamento na Bacia do Rio Pinheiros   |
| <b>Data da publicação</b>     | 40 dias após o encerramento do trimestre   |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do Indicador “Economias Encaminhadas para Tratamento na Bacia do Rio Pinheiros” é de 115.194 economias e a linha de base 103.675 economias (equivalente a 90% da meta estabelecida).</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Economias Encaminhadas para Tratamento na Bacia do Rio Pinheiros <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = \left( \frac{\text{Realizado}_{2022}}{\text{Meta}_{2022}} \right) \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            |  |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável   | Período    | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)   | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word) |
|--|------------|-------------------|--|--|
|  |            |                   | Responsável  |  |
| Economias de esgoto encaminhadas para tratamento na Bacia do Rio Pinheiros | Trimestral | Sabesp            | Divisões de Operação de Esgotos das UNs da M<br>Departamento de Planej., Controle e Desen. Operação de Trat. de Esgoto – MTP<br>Departamento de Planejamento Integrado – MPI<br>Departamento de Planejamento Técnico – PIT | Sistemas Advizor da Diretoria M                              |

## 2. Dimensão Setorial

### 2.1. Meta de Satisfação do Cliente - Índice de Satisfação do Cliente (%)

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | Samanta S. Tavares de Souza – CM  |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Corresponde ao percentual de respostas positivas em pesquisa realizada junto aos clientes com o objetivo de monitorar a evolução dos índices de satisfação com a Empresa.<br>A mensuração do índice ocorre através da pergunta final: “Agora, em uma escala de 0 a 10, qual sua satisfação geral com a Sabesp?”<br>Entende-se por positiva (Satisfação) as respostas de “7” a “10” na escala ordinal ou métrica.  |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%) de avaliação positiva  |
| <b>Frequência</b>             | Mensal  |
| <b>Fórmula de cálculo</b>     | $\text{Índice de Satisfação} = \frac{\sum \text{Respostas Positivas}}{\text{Total das Respostas}} \times 100$   |
| <b>Data da publicação</b>     | 10º dia útil do mês seguinte  |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do “Índice de Satisfação do Cliente” é definida por Unidade de Negócio. A linha de base equivale a 90% da meta.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (resultado do Índice de Satisfação do Cliente <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = \left( \frac{\text{Realizado}_{2022}}{\text{Meta}_{2022}} \right) \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            | <p>Margem de erro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Para a meta das Unidades de Negócio das Diretorias M e R (áreas fim) é de até <math>\pm 5,0\%</math>, variando de acordo com a Unidade.</li> <li>▪ Para a meta das autoridades funcionais e Superintendências de apoio das Diretorias M e R (áreas meio), assim como as Unidades de Negócio MA e MT é de até <math>\pm 2,0\%</math>.</li> <li>▪ Para a meta das autoridades funcionais e Superintendências de apoio das Diretorias P, C, F e T (áreas meio) é de até <math>\pm 1,0\%</math>.</li> </ul>   |

#### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável                | Período | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)   | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, doc. Word)                  |
|---------------------------------|---------|-------------------|--|--|
|                                 |         |                   | Responsável  |  |
| Índice de Satisfação do Cliente | Anual   | Sabesp            | Superintendência Comercial e de Relacionamento com os Clientes - <b>CM</b> | Relatório da pesquisa final da Pesquisa Anual de Satisfação dos Clientes |



## 2.2. Metas do Planejamento

### 2.2.1. Novas Ligações de Esgoto

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | Dante Ragazzi Pauli – PI  |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Corresponde às novas ligações de esgoto executadas e ou cadastradas para fins de faturamento. Não serão consideradas as religações decorrentes de remanejamento de rede e supressões.   |
| <b>Métrica</b>                | Unidades  |
| <b>Frequência</b>             | Mensal  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | Nº de Ligações Esgoto = Σ Novas Ligações Esgoto   |
| <b>Data da publicação</b>     | 10º dia útil do mês seguinte  |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta de “Novas Ligações de Esgoto” é definida por Unidade de Negócio. A linha de base equivale a 90% da meta.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Novas Ligações de Esgoto ≥ linha de base e &lt; meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = \left( \frac{\text{Realizado}_{2022}}{\text{Meta}_{2022}} \right) \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            | <p>Ligação de esgoto:</p> <p>COD TSS    DESCRIÇÃO TSS</p> <p>5.010    LIGAÇÃO DE ESGOTO</p> <p>5.060    LIGAÇÃO DE ESGOTO AVULSA S/V</p> <p>5.045    LIGAÇÃO DE ESGOTO DIMENSIONADA AVULSA S/V</p> <p>5.025    LIGAÇÃO DE ESGOTO DIMENSIONADA S/V</p> <p>5.050    LIGAÇÃO DE ESGOTO S/V</p>   |

#### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável       | Período | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)  | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word) |
|------------------------|---------|-------------------|---|--|
|                        |         |                   | Responsável   |  |
| Nova ligação de esgoto | Mensal  | Sabesp            | Superintendência Comercial e de Relacionamento com os Clientes -<br><b>CM</b> | Painel de Gestão Sabesp – Painel NLA e NLE                   |
|                        |         |                   | Áreas Comerciais Descentralizadas   |  |

## 2.2.2. Índice de Perdas por Ligação (litros / ligação dia)

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | Eric Cerqueira Carozzi – TO   |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Corresponde ao volume anualizado de água perdida em termos unitários, por ligação ativa, ou seja, relaciona a diferença entre o volume disponibilizado e o volume utilizado com o número de ligações ativas.  |
| <b>Métrica</b>                | Litros por ligação por dia  |
| <b>Frequência</b>             | Mensal  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | $IPDt = \frac{VP - (V_{at} + V_{micromed} + V_o)}{NLA_{med}} \times 1000$   |
| <b>Data da publicação</b>     | 40 dias após o fechamento do mês  |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do “Índice de Perdas por Ligação” é definida por Unidade de Negócio. A linha de base considera os valores aprovados pela Diretoria necessários para cumprimento dos desafios de 2022.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (resultado do Índice de Perdas por Ligação <math>\leq</math> linha de base e <math>&gt;</math> meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = 0,9 + \left\{ 0,1 \times \left( \frac{\text{Linha de Base} - \text{Realizado}_{2022}}{\text{Linha de Base} - \text{Meta}_{2022}} \right) \right\} \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja acima da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> menor ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome / Descrição da Variável   | Período | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)   | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, doc. Word) |
|--|---------|-------------------|--|---|
|  |         |                   | Responsável  |   |
| VP – Volume produzido = Volume total de água tratada produzida nos últimos 12 meses, medido ou estimado nas saídas das Estações de Tratamento de Água - ETAs   | Mensal  | Sabesp            | Dir. Metropolitana – <b>M</b> ,<br>UN Prod. Água da M – <b>MA</b> ,<br>Superint de Planej. e Desen. M – <b>MP</b> e Dir. de Sist. Regionais – <b>R</b> , Superint Gestão e Desenv Sist Regionais - <b>RO</b> | Sistema SGP<br>(Sistema de Gestão de Perdas)            |
| V <sub>at</sub> – Volume de água fornecida por atacado = Volume total faturado de água tratada acumulado nos últimos 12 meses, fornecida por atacado para os municípios permissionários  |         |                   | UN de Prod. Água da M - <b>MA</b>  |   |
| V <sub>micromed</sub> – Volume micromedido de água = soma do volume micromedido nos hidrômetros dos clientes, acumulado nos últimos 12 meses   |         |                   | Dir. Metropolitana – <b>M</b><br>Sup. de Planej. e Desen. M – <b>MP</b> e Dir. de Sist. Regionais – <b>R</b> , Superint. Gestão e Desen. Sist. Regionais – <b>RO</b>   |   |
| V <sub>o</sub> – Outros Volumes Autorizados = Volumes correspondentes aos usos operacionais legítimos, próprios, emergenciais, dos bombeiros e sociais (favelas) nos sistemas de adução e distribuição, acumulado nos últimos 12 meses |         |                   | Dir. Metropolitana – <b>M</b><br>Sup. de Planej. e Desen. M – <b>MP</b> e Dir. de Sist. Regionais – <b>R</b> , Superint. Gestão e Desen. Sist. Regionais – <b>RO</b>   |   |
| NLA <sub>med</sub> – Número de ligações ativas (média)   |         |                   | Superint de Tecnologia e Informação - <b>CI</b>  |   |
| IPDt = Perdas por Ligação  |         |                   | Superint. de Desen. Operacional – <b>TO</b>  |   |

### 2.2.3. Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto (%)

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | Dante Ragazzi Pauli – PI  |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Corresponde ao percentual de economias de esgoto que drenam para tratamento em relação ao total de economias de esgoto.   |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%)  |
| <b>Frequência</b>             | Trimestral  |
| <b>Fórmulas de Cálculo</b>    | $IEC = \frac{\text{Economias de esgoto encaminhadas para tratamento}}{\text{Economias de esgoto ativas}} \times 100$  |
| <b>Data da publicação</b>     | 40 dias após o encerramento do trimestre  |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do “Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto” será definida por Unidade de Negócio. A linha de base equivale ao indicador das áreas em setembro de 2021.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta) a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = 0,9 + \left\{ 0,1 \times \left( \frac{\text{Realizado}_{2022} - \text{Linha de Base}}{\text{Meta}_{2022} - \text{Linha de Base}} \right) \right\} \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observação</b>             | Os índices de tratamento são determinados pelo percentual de economias que drenam para tratamento em relação ao total das economias de esgotos.   |

#### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome / Descrição da variável  | Período    | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área origem)  | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, doc. Word) |
|---|------------|-------------------|--|---|
|   |            |                   | Responsável  |   |
| Economias de Esgoto Encaminhadas para Tratamento  | Trimestral | Sabesp            | Divisões de Operação de Esgotos das UNs da M<br>Departamento de Planej., Controle e Desen. Oper. de Trat. de Esgoto – MTP<br>Departamento de Planej. Integrado – MPI<br>Departamento de Planejamento Técnico – PIT | Sistemas Signos e Net@ e Planilha Excel                 |
| Economias Totais Ativas de Esgoto   |            |                   | Departamento de Controle Sanitário e Ambiental - ROA   | Sistema TRATESGO  |
| IEC – Relação entre as economias de esgoto encaminhadas para tratamento e as economias totais de esgoto |            |                   | Departamento de Informações Empresariais - PII   | Página PI   |

## 2.2.4. Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 – Água

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | José Carlos Lima - RO   |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Verifica o atendimento à deliberação 550, a qual estabelece prazos para reparo de vazamentos visíveis nas redes de distribuição de água potável para consumo humano, ramais de água, unidades de medição ou cavaletes, e reposição de pavimentos, nos municípios regulados pela ARSESP.   |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%)  |
| <b>Frequência</b>             | Mensal  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | $\text{Atendimento Serviços (Água)} = \frac{\text{Serviços Atendidos nos Prazos Estabelecidos (Água)}}{\text{Serviços Totais Realizados (Água)}} \times 100$  |
| <b>Data da publicação</b>     | Primeira semana após fechamento do mês.   |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do “Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 - Água” é definida por Unidade de Negócio.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 - Água <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta), a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = 0,9 + \left\{ 0,1 \times \left( \frac{\text{Realizado}_{2022} - \text{Linha de Base}}{\text{Meta}_{2022} - \text{Linha de Base}} \right) \right\} \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            | <p>Engloba-se serviços de reparo de vazamentos visíveis de água, acatados com os códigos de serviço estabelecidos no Anexo 14 do Procedimento Empresarial PE-MK0015.</p> <p>Para serviços de reparo o prazo de execução será contado a partir da data e hora do acatamento do serviço até a data e hora de execução do serviço.</p> <p>Para SS's / Folhas de Campo registradas com mais de uma etapa de serviço de reparo, o prazo de execução do serviço de reparo será contado a partir da data e hora do acatamento do serviço até a data e hora de execução da última etapa do reparo.</p> <p>São considerados em atraso, para fins de registro de justificativas, os serviços de reparo que forem executados em prazo superior a 96 horas.</p>   |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável  | Período | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)                  | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel, documento Word) |
|---|---------|-------------------|---|--|
|   |         |                   | Responsável                                 |  |
| Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 - Água | Mensal  | Sabesp            | Departamento de Desenvolvimento de Soluções | Net@   |
| Serviços Totais Realizados (Água)                           |         |                   |   |  |

## 2.2.5. Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 – Esgoto

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Responsável</b>            | José Carlos Lima - RO   |
| <b>Descrição do Indicador</b> | Verifica o atendimento à deliberação 550, a qual estabelece prazos para reparo de vazamentos visíveis nas redes e ramais de esgotamento sanitário, poços de visita, poços de inspeção, terminais de limpeza ou caixas de inspeção e reposição de pavimentos, nos municípios regulados pela ARSESP.  |
| <b>Métrica</b>                | Percentual (%)  |
| <b>Frequência</b>             | Mensal  |
| <b>Fórmula de Cálculo</b>     | $\text{Atendimento Serviços (Esgoto)} = \frac{\text{Serviços Atendidos nos Prazos Estabelecidos (Esgoto)}}{\text{Serviços Totais Realizados (Esgoto)}} \times 100$  |
| <b>Data da publicação</b>     | Primeira semana após fechamento do mês.   |
| <b>Forma de Apuração</b>      | <p>A meta do “Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 - Esgoto” é definida por Unidade de Negócio.</p> <p>Para realização intermediária entre a linha de base e a meta (Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 – Esgoto <math>\geq</math> linha de base e <math>&lt;</math> meta), a proporcionalidade do peso para remuneração será calculada pela seguinte fórmula:</p> $\text{Resultado}_{2022} = 0,9 + \left\{ 0,1 \times \left( \frac{\text{Realizado}_{2022} - \text{Linha de Base}}{\text{Meta}_{2022} - \text{Linha de Base}} \right) \right\} \times 100$ <p>Caso o Realizado<sub>2022</sub> esteja abaixo da linha de base, a meta será considerada como “não cumprida” e os empregados não farão jus ao peso definido. Realizado<sub>2022</sub> maior ou igual à meta representa 100% do peso para remuneração.</p> |
| <b>Observações</b>            | <p>Engloba-se serviços de reparo de vazamentos visíveis de esgoto, acatados com os códigos de serviço estabelecidos no Anexo 14 do Procedimento Empresarial PE-MK0015.</p> <p>Para serviços de reparo o prazo de execução será contado a partir da data e hora do acatamento do serviço até a data e hora de execução do serviço.</p> <p>Para SS's / Folhas de Campo registradas com mais de uma etapa de serviço de reparo, o prazo de execução do serviço de reparo será contado a partir da data e hora do acatamento do serviço até a data e hora de execução da última etapa do reparo.</p> <p>São considerados em atraso, para fins de registro de justificativas, os serviços de reparo que forem executados em prazo superior a 96 horas.</p>   |

### Tramitação das informações e processos envolvidos

| Nome da Variável  | Período | Nível de Apuração | Fonte:<br>(Área de origem)                  | Dados de origem<br>(Sistema, planilha Excel,<br>documento Word) |
|---|---------|-------------------|---|---|
|   |         |                   | Responsável                                 |   |
| Atendimento aos prazos de serviços – Deliberação 550 - Esgoto | Mensal  | Sabesp            | Departamento de Desenvolvimento de Soluções | Net@  |
| Serviços Totais Realizados (Esgoto)                           |         |                   |   |   |

## VI. Acompanhamento das metas

As metas serão acompanhadas e divulgadas trimestralmente pelas unidades indicadas, que deverão ainda, avaliar a relação entre o previsto e o realizado adotando as ações necessárias ao seu cumprimento.

| Indicador   | Unidade Responsável pela Informação   |
|---|---|
| Margem EBITDA   | Superintendência de Controladoria Econômico-Financeira - FT                         |
| Índice de Satisfação do Cliente                               | Superintendência Comercial e de Relacionamento com os Clientes - CM                 |
| Imobilização de Ativos  | Superintendência de Contabilidade- FC   |
| Índice de Perdas por Ligação                                  | Superintendência de Desenvolvimento Operacional - TO                                |
| Novas Ligações de Esgoto                                      | Superintendência de Planejamento Integrado - PI                                     |
| Índice de Economias Conectadas ao Tratamento de Esgoto        |   |
| Programa Novo Rio Pinheiros                                   |   |
| Assentamento de Rede Coletora de Esgotos no Litoral           | Diretoria de Sistemas Regionais - R   |
| Cumprimento de Metas Contratuais                              | Superintendência de Assuntos Regulatórios - FR                                      |
| Atendimento ao Índice Geral de Qualidade – IGQ                |   |
| Atendimento aos prazos de serviços - Deliberação 550 – Água   | Superintendência de Gestão e Desenvolvimento Operacional de Sistemas Regionais - RO |
| Atendimento aos prazos de serviços - Deliberação 550 – Esgoto |   |

## VII. Empregados abrangidos (Decreto Estadual 59.598/2013 – Art. 5º e critérios da Cia.)

- O Programa abrange os empregados ativos e os que vierem a ser admitidos até 01 de outubro de 2022, ou seja, no mínimo 03 (três) meses completos de empresa no período de janeiro a dezembro de 2022.
- Os empregados que se encontram afastados junto a outras entidades, os afastados por qualquer benefício concedido pelo Instituto Nacional de Seguridade Social – INSS, bem como aqueles com contrato de trabalho suspenso ou interrompido, receberão proporcionalmente aos meses trabalhados.
- Demitidos e dependentes de empregados falecidos receberão proporcionalmente aos meses trabalhados no período, no mês sequente ao dos empregados ativos.

## VIII. Montante e forma de pagamento

- O montante a ser distribuído corresponderá a até o limite de 01 (uma) folha-base de pagamento, do mês de dezembro de 2022, conforme os resultados alcançados pelos indicadores do PPR 2022, na forma descrita no item III - Metodologia de aferição dos resultados, obedecendo à seguinte relação: 30% serão divididos pelo número total de empregados e 70% aplicados proporcionalmente aos salários;
- A pagamento é previsto para o mês de abril de 2023, depois de concluído o processo de aferição das metas, com as devidas manifestações/aprovações da Diretoria Colegiada, do Conselho de Administração, conhecimento do Conselho Fiscal e da auditoria interna da Sabesp, sendo vedada qualquer espécie de antecipação ou distribuição intermediária (Decreto Estadual nº 59.598/2013 – artigo 3º, parágrafo único);
- Será considerada para o pagamento a remuneração base do empregado referente ao mês de dezembro de 2022;
- É compreendido como Folha-Base o somatório dos salários mais comissão de função e/ou gratificação de função estabelecido em contrato de trabalho e o adicional por tempo de serviço.

## ACORDO DE PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS DA EMPRESA

Pelo instrumento de Participação dos Empregados nos Resultados da Empresa, nos termos da legislação vigente e seus regulamentos que ficam fazendo parte integrante deste, os signatários celebram o presente acordo que se regerá pelas condições a seguir e as constantes do Programa, com vigência para o exercício de 01 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2022.

Este acordo visa estabelecer única e exclusivamente o Programa de Participação dos Empregados da Sabesp nos Resultados da Empresa e definir o valor a ser distribuído a cada empregado de forma condicionada ao atingimento de metas e desafios preestabelecidos.

Os signatários assinam o presente acordo de Participação nos Resultados da SABESP.

### **BENEDITO PINTO FERREIRA BRAGA JUNIOR**

Diretor Presidente da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP

### **JOSE ANTONIO FAGGIAN**

Presidente do Sindicato dos Trabalhadores em Água, Esgoto e Meio Ambiente do Estado de São Paulo - SINTAEMA

### **ADRIANO CANDIDO STRINGHINI**

Diretor de Gestão Corporativa da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP

### **JAIR ALVARO DA SILVA**

Presidente do Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Urbanas de Santos, Baixada Santista, Litoral Sul e Vale do Ribeira - SINTIUS

### **MURILO CELSO DE CAMPOS PINHEIRO**

Presidente do Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo - SEESP

### **FABIO ROBERTO GASPAR**

Presidente do Sindicato dos Advogados de São Paulo – SASP

### **NARCISO DONIZETE FONTANA**

Presidente do Sindicato dos Técnicos Industriais de Nível Médio (2º Grau) do Estado de São Paulo - SINTEC